

TL faktoring alacak bakiyesi, 4,4 milyar TL öz kaynak büyüklüğü, %11,26 faktoring alacak pazar payı ve 1,7 milyar TL net kar ile tamamlayarak aktif kaliteden ödün vermeden sektör ortalamasının çok altında gerçekleşen bir takibe dönüşüm oranı (NPL) ile sürdürülebilir karlılığın korunması konusundaki başarılı performansını devam ettirmiştir. 2024 yılı sonunda Şirket'in takibe dönüşüm (NPL) oranı %0,30 iken faktoring sektörünün takibe dönüşüm oranı %1,85 olarak gerçekleşmiştir. Vakıf faktoring 30.06.2025 hesap dönemini 45,8 milyar TL İşlem hacmi, 32,4 milyar TL aktif büyüklük, 31,8 milyar TL faktoring alacak bakiyesi, 5,3 milyar TL öz kaynak büyüklüğü, %8,91 faktoring alacak pazar payı ve 881 milyon TL net kar ile tamamlayarak sektör ortalamasının çok altında gerçekleşen bir takibe dönüşüm oranı (NPL) ile sürdürülebilir karlılığın korunması konusundaki başarılı performansını devam ettirmiştir. Bu itibarla, 30.06.2025 dönem sonunda faktoring sektörünün takibe dönüşüm oranı %2,03 iken, Şirket'in takibe dönüşüm (NPL) oranı %0,31 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2022 yılından 30 Haziran 2025 dönemine kadar gerçekleşen mali performansına ilişkin özel verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

MİLYON TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
İşlem Hacmi	46.546	92.816	105.240	45.798
Sektör Alacak Pazar Payı %	17,76	19,02	11,26	8,91
Aktif Büyüklüğü	23.002	38.236	32.889	32.378
Faktoring Alacakları	22.611	37.455	32.424	31.839
Özkaynak Büyüklüğü	1.154	2.673	4.391	5.279
Net Kar	547	1.505	1.707	881
Şube Sayısı(Adet)	2	2	2	2
Personel Sayısı	56	59	64	63

Vakıf Faktoring'in, 30.06.2025 hesap dönemine ilişkin olarak finansal verilerini ve denetim raporlarını Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ilan eden sektörün önde gelen diğer faktoring şirketleri ile 30.06.2025 tarihli karşılaştırmalı özet mali verilerine aşağıda yer verilmektedir:

30.06.2025 (BİN TL.)	SEKTÖR KONSOLİDE	1	2	3	4	5
		Firma 1	Vakıf Faktoring A.Ş.	Firma 3	Firma 4	Firma 5
Faktoring Alacakları	357.536.000	40.253.266	31.839.448	31.473.592	27.105.816	24.809.805
Alacak Pazar Payı %	100	11,26	8,91	8,80	7,58	6,94
Takipteki Faktoring Alacakları Net	552.000	-169.582	-	103.192	-	-24.390
-Takipteki Brüt Faktoring Alacakları	7.042.000	471.606	97.579	265.999	267.165	171.621
-Özel Karşılık Bakiyesi (-)	6.490.000	641.188	97.579	162.807	267.165	196.011
Aktif Büyüklüğü	395.704.000	42.795.916	32.377.675	33.438.322	28.451.514	25.828.127
Özkaynaklar	75.071.000	5.112.441	5.279.474	3.894.693	4.887.282	4.134.659
Faktoring Gelirleri	78.543.000	5.250.745	4.926.193	5.148.110	5.153.159	4.281.486
Finansman Giderleri	50.537.000	4.371.348	3.563.914	3.795.122	3.589.388	2.691.057
Brüt Kar/ Zarar	28.006.000	879.397	1.362.279	1.352.988	1.563.771	1.590.429
Faaliyet Giderleri	7.126.000	210.811	145.518	273.728	267.139	260.060
- Personel Giderleri	4.762.000	169.616	96.959	195.983	196.662	178.918
- Diğer İşletme Giderleri	2.364.000	41.195	48.559	77.745	70.477	81.142
Diğer Faaliyet Gelirleri	30.085.000	1.712.011	2.298.926	1.868.643	277.984	57.927
Diğer Faaliyet Giderleri	27.380.000	990.105	2.256.025	1.585.971	18.624	2.789.023

VAKIFBANK PERSONELİ
ÖZEL SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKFI

Dogrulama Kodu: a9bfe9bd-97cc-4055-ac28-aa3af0e64921
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Karşılık Çıdierleri	3.439.000	197.159	-	70.988	93.376	90.778
Net Faaliyet Karı	20.146.000	1.193.333	1.259.662	1.290.944	1.462.616	1.372.779
Vergi Pozisyonu	5.755.000	296.133	378.368	386.613	447.219	410.590
Net Kar	14.396.000	897.200	881.294	904.331	1.015.397	962.189

Şirket faktoring şirketleri arasında güçlü bir özkaynağa sahip olmakla birlikte VakıfBank bağlı ortaklığı olması sayesinde ana ortağından borçlanma imkanına sahip bulunmaktadır. Bu durum fon kaynaklarına erişim açısından rakiplerine göre avantajlı bir konum yaratabilmektedir.

7.2.3. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 dönemleri itibariyle faktoring işlemleri kapsamında devir ve temlik aldığı alacak tutarlarından oluşan faktoring cirosunun coğrafi bölgeler bazında dağılımı aşağıda yer alan tabloda sunulmaktadır.

Bin TL	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.06.2025	
Bölge	2022 Ciro (Bin TL)	Payı %	2023 Ciro (Bin TL)	Payı %	2024 Ciro (Bin TL)	Payı %	06/2025 Ciro (Bin TL)	Payı %
Marmara	38.731.212	83,21	77.090.554	83,06	87.140.497	82,80	37.705.044	82,33
*İstanbul	31.205.622	67,04	63.097.453	67,98	82.057.245	77,97	36.846.582	80,46
İç Anadolu	2.339.003	5,03	4.917.012	5,3	5.676.195	5,39	1.609.612	3,51
Ege	2.060.587	4,43	4.748.959	5,12	2.638.215	2,51	1.717.518	3,75
Akdeniz	2.333.937	5,01	4.025.154	4,34	6.967.839	6,62	4.388.399	9,58
Güneydoğu Anadolu	829.958	1,78	1.327.971	1,43	1.794.287	1,70	23.248	0,05
Doğu Anadolu	214.808	0,46	637.312	0,69	914.697	0,87	343.019	0,75
Karadeniz	36.646	0,08	69.516	0,07	108.121	0,10	10.913	0,02
Toplam	46.546.151	100	92.816.478	100	105.239.851	100	45.797.663	100

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 dönemleri itibariyle faktoring alacaklarının coğrafi bölgeler bazında dağılımı aşağıda yer alan tabloda sunulmaktadır.

Bin TL	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.06.2025	
Bölge	2022 Faktoring Alacakları (Bin TL)	Payı %	2023 Faktoring Alacakları (Bin TL)	Payı %	2024 Faktoring Alacakları (Bin TL)	Payı %	06/2025 Faktoring Alacakları (Bin TL)	Payı %
Marmara	19.016.225	84,1	30.388.265	81,13	26.459.291	81,60	25.352.949	79,63
Akdeniz	1.595.951	7,05	2.554.727	6,82	3.525.336	10,87	4.442.357	13,95
İç Anadolu	686.988	3,04	1.942.752	5,19	1.325.808	4,09	949.439	2,98
Ege	751.863	3,33	1.562.685	4,17	766.846	2,37	912.033	2,86
Güneydoğu Anadolu	447.814	1,98	899.024	2,4	91.201	0,28	10.769	0,03
Doğu Anadolu	107.786	0,48	96.386	0,26	252.869	0,78	171.901	0,54
Karadeniz	4.671	0,02	11.285	0,03	2.778	0,01	-	-
Toplam	22.611.298	100	37.455.124	100	32.424.129	100	31.839.448	100

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 dönemleri itibariyle faktoring alacaklarının müşteriilerinin faaliyet gösterdiği sektörler bazında dağılımı aşağıda yer alan tabloda sunulmaktadır.

(Bin TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2023	(%)	31.12.2024	(%)	30.06.2025	(%)
Motorlu taşıtlar imalatı, satış	4.652.919	20,58	7.605.762	20,31	7.553.288	23,30	9.407.482	29,54
Makine ve teçhizat	3.584.238	15,85	2.205.393	5,89	1.609.433	4,96	1.607.056	5,05
Enerji	4.090.322	18,09	6.300.185	16,82	2.806.919	8,66	2.241.120	6,95

VAKIF BANK PERSONEL
ÖZEL SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKFI

T. VAKELAR BANKASI T.A.O.
Finansal Menkul Değerler A.Ş.
Umranlı Yolu No:40/1
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Mersis No:093000497000017

VAKIF BANKASI A.Ş.
Finansal Menkul Değerler A.Ş.
Umranlı Yolu No:40/1
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Mersis No:093000497000017

Doğrulama Kodu: a9bfe9bd-97cc-4055-ac28-aa3af0e64921
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İnşaat	1.533.272	6,78	4.586.601	12,25	2.716.114	8,38	658.854	2,07
Bilişim	2.581.220	11,42	3.947.325	10,54	1.919.408	5,92	2.146.439	6,74
Taşınmazlık	211.422	0,94	468.033	1,25	22.058	0,07	54.585	0,17
İçki	1.117.243	4,94	2.223.204	5,94	4.294.170	13,24	2.269.768	7,13
Gıda	795.304	3,52	4.680.597	12,5	3.784.462	11,67	4.072.822	12,79
Demir çelik	5.972	0,03	391.405	1,04	123.878	0,38	774.554	2,43
Diğer*	4.039.386	17,85	5.046.617	13,46	7.594.399	23,42	8.607.768	27,03
Toplam	22.611.298	100	37.455.124	100	32.424.129	100	31.839.448	100

Faktoring alacaklarının sektörel dağılımındaki diğer kaleminin 30 Haziran 2025 tarihinde 3.762.577.000 TL, 31 Aralık 2024 tarihinde 3.639.000 TL, 31 Aralık 2023 tarihinde 2.251.380.000 TL ve 31 Aralık 2022 tarihinde 1.462.920.000 TL'lik kısmı refaktoring şirketlerinden oluşmaktadır. (Refaktoring temet itibarıyla bir faktoring şirketinin devir aldığı alacağın tamamını veya bir kısmını ilgili ödeme araçları ve teminatları ile birlikte başka bir faktoring şirketine devretmesi ve bu kapsamda finansman sağlaması işlemi ifade etmektedir.)

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. Bölümde ihracçıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, ihracçının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihrac edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesince sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhracçının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracçının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket faaliyetlerini "Vakıf Faktoring A.Ş." ticaret unvanı altında sürdürmektedir. Şirketin temel markası olan "Vakıf Faktoring" ve "Vakıf Faktoring" markaları, Şirket'te %92,10 pay oranı sahipliği ile hakim ortak konumundaki T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya aittir. Şirket'in hakim ortağı VakıfBank'ın lisans veren sıfatıyla, Şirket ile arasında 25.09.2024 tarihinde akdetmiş olduğu marka lisans sözleşmesi mevcut olup amlan sözleşme kapsamında Şirket'e imza tarihinden itibaren sözleşme hükümleri uyarınca fesih gerçekleşene kadar geçerli, bedelsiz ve devredilemez olacak şekilde sözleşmede yer alan ve aşağıda detayı verilen marka üzerinde basit lisans verilmiştir.

Marka Adı	Marka Adı	Marka Sahibi	Başvuru / Tescil No	Başvuru Tarihi	Sınıf/lar	Son Durumu
	vakıf faktoring	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	2024/041007	22.03.2024	36 /	Tescilli

Şirket adına kayıtlı "www.vakiffactoring.com.tr", "www.vakiffactoring.com.tr", "www.vakiffactoring.com", "www.vakiffactoring.com" 4 adet alan adı bulunmaktadır. Şirket aktif olarak bu alan adlarından "www.vakiffactoring.com.tr" adresini kullanmaktadır.

Şirket'in halihazırda kullanmış olduğu ya da limitleri dâhilinde yurt içi ve yurt dışı finans kurumlarından kullanabileceği krediler için taraf olduğu finansal sözleşmeler Şirket'in faaliyetleri açısından önem teşkil etmektedir.

Şirket'in ana faaliyet alanıyla ilgili faktoring işlemlerine ilişkin operasyonel süreçler, finansal ve muhasebesel tüm işlemler dış hizmet alımı yoluyla 2010 yılında kullanım lisansı satın alınan "Pack" faktoring yazılımı üzerinden sağlanmaktadır. Dış hizmet sağlayıcı firma tarafından faktoring

Şirket'in kendi bünyesinde yazılımı geliştirilen "İntel" istihbarat programı ile müşteri ve temlik alınan alacakların borçlularıyla ilgili hem limit tesis aşamasında hem de faktoring finansman kullandırımlarında sürekli olarak detaylı bir istihbari kontrol ve kredi riskinin minimum seviyeye indirilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Bukanda belirtilen anlaşmalar, marka ve lisans dışında Şirket'in faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli herhangi bir marka, patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşma bulunmamaktadır.

- <https://ijtcbs.org/index.php/ijtcbs/article/download/530/435/2153>

<https://dcrgipark.org.tr/en/download/article-592>

https://www.fkb.org.tr/Sites/1/upload/files/Du%CC%88nyaFaktoring_cirogelisimi-2285.pdf

https://www.fkb.org.tr/Sites/1/upload/files/Kitalarbazinda_dunyafactoringhacmi-2284.xlsx

<https://www.fkb.org.tr/sektorler/factoring/>

https://www.fkb.org.tr/Sites/1/upload/files/2025_2_FaktoringSektor_DegerlendirmeRaporu-2024.pdf

https://www.fkb.org.tr/Sites/1/upload/files/Faktoring_Sektoru_Ozet_Finansal_Veriler_2025-03-4102.pdf

- https://www.flb.org.tr/Sites/1/upload/files/DunyaFaktoring_CiroGelisi-3878.pdf

- https://www.flcb.org.tr/Sites/1/upload/files/Du%CC%88nyaFaktoring_cirogelisimi-2285.pdf

- <https://turkrating.com/factoring-sektor-raporu-ocak-2024-92504.html>

- <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/factoring-services-market>

<https://www.bddk.org.tr/BultenAylikBdmk/tr/Gosterim/Faktoring>

<https://www.bddk.org.tr/BdrUyg>

<https://www.tbb.org.tr/tr/bankacilik/banka-ve-sektor-bilgileri/istatistiki-raporlar/59>

[https://www.fkb.org.tr/Sites/1/upload/files/Du%CC%88nvaFaktoring_cirogelisimi_\(2\)-3878.pdf](https://www.fkb.org.tr/Sites/1/upload/files/Du%CC%88nvaFaktoring_cirogelisimi_(2)-3878.pdf)

- <https://www.fkb.org.tr/raporlar-ve-yayinlar/raporlar/faktoring-sektor-raporlari/>

https://www.fkb.org.tr/Sites/1/upload/files/Faktoring_Sektoru_Ozet_Finansal_Veriler_2019.pdf

YAKIELAR BANKASI T.A.O
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Umranlıye/İSTANBUL Şişli/Beşiktaş
Mersis No:0922003497000017
www.yakibank.com.tr

VAKIF PAZARLAMA SAN. TİC. A.Ş.
İnönü Mh. D. Adnan Saygun Caddesi
Akaylar Kat. No: 10 Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0216 385 94 00 İmza Yoluyla: www.vakifpazarlama.com.tr
E-Posta: info@vakifpazarlama.com.tr
Tic.Sic.No: 270985
www.vakifpazarlama.com.tr

Doğrulama Kodu: a9bfe9bd-97cc-4055-ac28-aa3af0e64921
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



https://www.fkb.org.tr/Sites/1/upload/files/2023_04_FactoringSektor_DegerlendirmeRaporu_u%C3%88ye-3626.pdf

https://www.fkb.org.tr/Sites/1/upload/files/2024_02_FactoringSektor_DegerlendirmeRaporu-3914.pdf

https://www.fkb.org.tr/Sites/1/upload/files/2024_02_FactoringSektor_DegerlendirmeRaporu-3914.pdf

6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in lider sermayedarı ve SPKn 26'ncı maddesi uyarınca yönetim kontrolüne sahip ortağı VakıfBank'tır. VakıfBank, Şirket'te %92,10 oranında pay sahibi olup ayrıca sahibi olduğu A grubu paylar ile yönetim kurulu üyelerini aday gösterme ve oy hakkı imtiyazına sahiptir.

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O (VakıfBank):

VakıfBank bankacılık alanında faaliyet göstermekte olup VakıfBank'ın ana faaliyet alanları bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, perakende bankacılık, özel bankacılık ve tarım bankacılığı faaliyetlerinden oluşmaktadır.

VakıfBank'ın Türk bankacılık sektöründeki en büyük avantajları geniş ve tabana yaygın müşteri ağına ve güçlü bir ortaklık yapısına sahip olmasıdır. Kurulduğu 1954 yılından bu yana faaliyetlerini ülke ekonomisinin büyümesi, gelişimi ve dünya ekonomisiyle bütünleşmesine katkıda bulunmak amacıyla sürdüren VakıfBank, bugün Türk bankacılığında köklü bir geleneğin ve deneyimin simgesi olmuştur.

VakıfBank 30.06.2025 tarihi itibarıyla 979 adet şubesi, 18.653 çalışanı ile etkin ve verimli bir şekilde müşterilerine hizmet vermeye devam etmektedir.

VakıfBank'ın, 11 bağlı ortaklığı ve çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren önemli şirketlerin içinde yer aldığı 14 iştiraki bulunmaktadır. Şirket sermayesinin %92,10'una sahip olan VakıfBank'ın ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

VakıfBank'ın Ortaklık Yapısı				
Pay Sahibi	Grup	Tutarı (TL)	Pay Adedi	Sermaye Oranı (%)
Türkiye Varlık Fonu	D	7.263.921.522,54	726.392.152.254	73,26
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	A	1.075.058.639,56	107.505.863.956	10,84
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı	C	402.552.666,42	40.255.266.642	4,06
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	B	387.673.328,18	38.767.332.818	3,91
Diğer Mülhak Vakıflar	B	2.210.554,97	221.055.497	0,02

T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.

Finansal Kurumlar, Fintech, Sigorta, No:4001

Proje Yönetimi, İTİSUL, SSK, 77644

Mobilis No: 092200345700017

www.vakifbank.com.tr

VAKIF PAZARLAMASI

İstanbul Mah. Dr. Adnan Özyürekli Cad.

Akaylar Sok. No:7/A Kat:7 Çarşı/Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 265 44 50 Info: 0212 265 44 50

Boğaziçi Kurumu V.O. 922 003 457

Tic. Sic. No: 0 220 003 457

www.vakifbank.com.tr

Doğrulama Kodu: a9bfe9bd-97cc-4055-ac28-aa3af0e64921

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Diğer gerçek ve tüzel kişiler	C	1.519.263,94	151.926.394	0,02
Halka açık	D	782.985.546,93	78.298.554.693	7,90
Toplam		9.915.921.522,54	991.592.152.254	100

VakıfBank'ın iştirak ve bağlı ortaklıkları aşağıdaki tabloda gösterildiği gibidir:

Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	VakıfBank pay Oranı (%)
Vakıfbank International AG	Viyana/Avusturya	100,00
Vakıf Finansal Kiralama AŞ	İstanbul/Türkiye	62,12
Vakıf Faktoring AŞ	İstanbul/Türkiye	92,10
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ort. AŞ	İstanbul/Türkiye	53,77
Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	İstanbul/Türkiye	99,50
Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ort. AŞ	İstanbul/Türkiye	33,77
Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.	Lefkoşa/KKTC	15,00
T. Sınai Kalkınma Bankası AŞ	İstanbul/Türkiye	8,38
Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ	İstanbul/Türkiye	96,73
Vakıf Enerji ve Madencilik AŞ	Ankara/Türkiye	67,27
Taksim Otelecilik AŞ	İstanbul/Türkiye	68,57
Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ	İstanbul/Türkiye	77,14
Vakıf Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00
Bankalararası Kart Merkezi AŞ	İstanbul/Türkiye	4,75
KKB Kredi Kayıt Bürosu AŞ	İstanbul/Türkiye	9,09
İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ	İstanbul/Türkiye	4,37
Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret AŞ	Ankara/Türkiye	9,93
Kredi Garanti Fonu AŞ	Ankara/Türkiye	1,49
Güçbirliği Holding AŞ	İzmir/Türkiye	0,07
Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd.	Lefkoşa/KKTC	83,00
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	Ankara/Türkiye	3,00
Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ	İstanbul/Türkiye	33,33
JCR Avrasya Derecelendirme AŞ	İstanbul/Türkiye	2,86
Birleşik İpotek Finansmanı AŞ	İstanbul/Türkiye	8,33
Birleşim Varlık Yönetim AŞ	İstanbul/Türkiye	16,00

A. VakıfBank Finansal İştirak ve Bağlı Ortaklıkları

Vakıfbank International AG

Vakıfbank International AG, VakıfBank'ın yurt dışı faaliyetlerini artırmak hedefiyle ve dış ticaret politikaları doğrultusunda 1999 yılında kurulmuştur. Bankacılık faaliyetlerinde bulunan Şirket'in 00 milyon EUR olan sermayesinde VakıfBank'ın %100 oranında hissesi bulunmaktadır.

Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.

VAKIFBANK PERSONELİ
İŞLERİ SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKFI

VAKIFLAR BANKASI T.A.Ş.
Etiler Mah. Sınai Cad. No: 10
Ünvanı: İSTANBUL ŞİRKETİ
Mersis No: 0802003497000017
www.vakifbank.com.tr

VAKIF PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Etiler Mah. Sınai Cad. No: 10
Ünvanı: İSTANBUL ŞİRKETİ
Mersis No: 0802003497000017
www.vakifbank.com.tr



Kıbrıs Vakıflar İdaresi tarafından KKTC'de kurulu bankacılık faaliyetlerinde bulunan Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.'nin 100 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %15 oranında hissesi bulunmaktadır.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

1950 yılında kurulan Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., orta ve büyük ölçekli yatırım projelerine uzun vadeli kaynak sağlamakta, yatırım bankacılığı faaliyetlerinde bulunmakta ve kurumsal finansman hizmetleri sunmaktadır. Banka'nın 2.800 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank %8,38 oranında hisseye sahiptir.

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Takas ve saklama hizmetleri ile yatırım bankacılığı faaliyetlerinde bulunan İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'nin 600 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %4,37 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.

Her türlü leasing işlemleri yapmak amacıyla 1988 yılında kurulan Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin 5 milyar TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %62,12 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş.

1991 yılında halka açık olarak kurulan Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş. küçük ve bireysel yatırımcıların tasarruflarını borsada değerlendirmekte, menkul kıymet alım-satımı yapmaktadır. Şirket'in 30 milyon TL tutarındaki sermayesinde VakıfBank'ın %33,77 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. VakıfBank'ın öncülüğünde ilk gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak kurulmuştur. Gayrimenkulden ve gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarından ortaklık portföyü oluşturmak, yönetmek ve gerektiğinde değişiklik yapmak amacıyla kurulan Şirket'in 3,45 milyar TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %53,77 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Faktoring A.Ş.

1998 yılında, yurt içi ve yurt dışı her türlü ticari işleme yönelik faktoring hizmeti vermek amacıyla kurulan Vakıf Faktoring A.Ş.'nin 850 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %92,10 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Ağustos 1996 tarihli ilke kararları çerçevesinde aynı yıl sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere, VakıfBank öncülüğünde kurulan Şirket'in 2 milyar TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %99,50 oranında hissesi bulunmaktadır. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık faaliyetleri yanında, menkul kıymetlerin geri alım veya satım taahhüdüyle alım satımı, yatırım danışmanlığı, faaliyetlerini de yapmaktadır.

Vakıf Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AS

Elektronik para ve ödeme hizmetleri alanında faaliyet göstermek üzere Kasım 2021'de kurulan Vakıf Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ'nin 300 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %100 oranında payı bulunmaktadır.



Kredi Garanti Fonu A.Ş.

1991 yılında KOBİ, çiftçi, esnaf ve sanatkarlar ile serbest meslek mensupları lehine her türlü kredi için kredi kefaleti vermek amacıyla kurulan şirkete VakıfBank 2009 yılında iştirak etmiştir. Kredi Garanti Fonu A.Ş.'nin 513,1 milyon sermayesinde VakıfBank'ın %1,49 oranında hissesi bulunmaktadır.

Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.

SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde konut ve varlık finansmanı kapsamında, türleri ve nitelikleri SPK tarafından belirlenen varlıkların devralınması, devredilmesi, devralman varlıkların yönetimi ve varlıkların teminat olarak alınması ile bu varlıklar karşılığında sermaye piyasası aracı aracı ve SPK tarafından uygun görülen diğer faaliyetlerin yerine getirilmesi konularında faaliyet göstermek üzere kurulan şirketin 50 Milyon TL sermayesinde VakıfBank'ın %8,33 oranında payı bulunmaktadır.

Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu, bankalar, diğer mali kurumlar ve kredi sigortası hizmeti veren sigorta şirketlerinin söz konusu hizmetlerinden doğan alacakları ile diğer varlıkları satın alabilmesi, satabilmesi, satın aldığı alacakları tahsil edebilmesi, varlıkları nakde çevirebilmesi veya bunları yeniden yapılandırarak satabilmesi amacıyla 2016 yılında kurulan şirketin 75 milyon TL sermayesinde VakıfBank'ın %16 oranında payı bulunmaktadır.

B. VakıfBank Finans Dışı İştirak ve Bağlı Ortaklıkları

Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.

Her türlü gayrimenkulün ekspertiz ve değerlendirme işlemini yapmak üzere, 1995 yılında kurulan şirketin 100 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %77,14 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Personel temini yolu ile firmalara destek hizmeti verilmesi, pazarlama, kültür yayınları, araç kiralama ile kurum hizmet binalarında yemek ve kafeterya hizmeti verilmesi faaliyetinde bulunan Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ'nin 300 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %96,73 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ş.

VakıfBank öncülüğünde, elektrik enerjisi ve ısı enerjisi üretmek için tesisler kurmak ve bunları işletmek amacıyla kurulan şirketin 85 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %67,27 oranında hissesi bulunmaktadır.

Taksim Otelcilik A.Ş.

Taksim Otelcilik A.Ş. 1966 yılında, uluslararası turizm potansiyelinin ülkemize çekilmesini sağlayacak kalite ve değerde turistik otel, motel ve tesisler inşa etmek veya ettirmek ve işletmek üzere kurulmuştur. Şirketin 350 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %68,57 oranında hissesi bulunmaktadır.

Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını imal etmek, üretimi ve satışını yapmak konularında faaliyet gösteren Şirket'in 10 milyar TL olan sermayesinde VakıfBank hissesi %9,93'dur.

VAKIFBANK PERSONELİ
ÖZEL SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKF

VAKIFLAR BANKASI T.A.Ş.
Finans, Bankacılık, Finansal Hizmetler
Ünvanı: İSTANBUL ŞİRKETİ 776444
Mersis No: 09300349700017
www.vakifbank.com.tr

VAKIF Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İstanbul, Etiler, Çarşı, 30. Kat, Akmerkezi
Akyak: 0212 285 44 33
Tel: 0212 285 44 33
Bölge: İstanbul
Tic. Sic. No: 264603
www.vakifpazarlama.com.tr



KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.

Kredi bilgilerinin alışverişini sağlamak amacıyla, 1995 yılında kurulan şirketin 7,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,09 oranında hissesi bulunmaktadır.

Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.

Kartlı ödeme sistemleri, takas ve provizyon işlemlerinde bulunmak üzere, 1990 yılında kurulan şirketin 177,5 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %4,75 oranında hissesi bulunmaktadır.

Güçbirliği Holding A.Ş.

Ülke ekonomisinin geliştirilmesiyle bölge sanayiinin ilerlemesi için zirai, ticari vb. şirketlere iştirak etmek amacıyla, 1995 yılında kurulan Güçbirliği Holding A.Ş.'in 30 milyon TL. olan sermayesinde VakıfBank'ın %0,07 oranında hissesi bulunmaktadır.

Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulu 500.000-USD sermayeli Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd. Şirketinde VakıfBank'ın %83 payı bulunmaktadır. Şirket tasfiye sürecindedir.

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.

5300 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde lisanslı depo işletmelerince oluşturulan elektronik ürün senetleri ile elektronik ürün senetlerine dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin ticaretinin yürütülmesini sağlamak üzere borsacılık faaliyetinde bulunmak amacıyla kurulan Türkiye Ürün İhtisas Borsası AŞ'nin 50 milyon TL ödenmiş sermayesinde VakıfBank'ın %3 oranında payı bulunmaktadır.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.

Bankalar, Finans Kurumları, Sigorta Şirketleri, Kamu Kurumları, Kurumsal Sınai ve Ticari Şirketleri, KOBİ'ler, yerel idareler, tahvil ve yapılandırılmış finansman alanındaki ihraç ve projeler alanlarında geçerli olacak potansiyel rating gruplarını, kurumsal yönetim hizmetlerini dercecelendiren ve bir uluslararası derecelendirme kuruluşu olan şirketin 100 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %2,86 oranında payı bulunmaktadır.

Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş.

Dağıtım kanallarına yönelik ATM bakım-onarım, saha, güvenlik, yazılım-sertifikasyon vb. hizmetleri sunmak amacıyla, 1998 yılında hizmet vermeye başlayan şirketin 340 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %33,33 oranında payı bulunmaktadır.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla herhangi bir iştiraki ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Şirket, 30.06.2025 tarihli finansal tablolarında Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar kaleminde yer alan ilgili tarih itibarıyla iştiraki Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ş.'nin ("Vakıf Enerji") sermayesinde sahip olduğu payların tamamını 22.09.2025 tarihinde 56.802.971.-TL bedel karşılığında devretmiştir.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağli ortaklıklarının dökümü:

Yoktur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

VAKIFBANK PERSONELİ
ÖZEL SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKFI

T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.
Etiler Mah. Finans. Bld. No:107
Ünvanlar: SİTİBUL-Site:1776444
Mersis No:0930003197000017
www.vakifbank.com.tr

VAKIF Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Etiler Mah. Adnan Özkaya Cad. No:107
Akyaka Ark No:107
Teli: 0212 285 94 50 info@vakifbank.com.tr
Bogaziçi Kurumlar Yönetim A.Ş.
Tic. Sic. No: 09220736500012
www.vakifpazarlama.com.tr



1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarının tamamı Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amaçlı edinilen demirbaşlardan, kullanım hakkı olan gayrimenkul ve taşıtlara ilişkin kiralama sözleşmelerinden oluşmaktadır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 15.444 Bin TL olan maddi duran varlıklarının duran varlıklar içerisindeki payı %15,95'tir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket tarafından edinilmesi planlanan önemli bir maddi duran varlık bulunmamaktadır.

	31.12.2022 (Bin TL)	31.12.2023 (Bin TL)	31.12.2024 (Bin TL)	30.06.2025 (Bin TL)
Makine, teçhizat, Mobilya ve Demirbaş	1.344	921	1.972	1.461
Taşıtlar	1.749	1.049	628	504
Kullanım hakkı olan taşıtlar (*)	762	82	10.452	9.069
Kullanım hakkı olan binalar (*)	23	6.112	5.881	4.081
Özel maliyetler (**)	149	114	375	329
TOPLAM	4.027	8.278	19.308	15.444

(*) TFRS16 kapsamında yapılan kiralama sözleşmelerini içermektedir.

(**) Özel maliyetler kalemi Şirket Genel Müdürlük kolasyonu için yapılan tutil ve benzeri işlemleri kapsamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (Bin TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (Bin TL)
Makine, teçhizat, Mobilya ve Demirbaş	1998-2025 Yılları	-	-	1.461	Ofis Eşyaları	-	-	-
Taşıtlar	2022	-	-	504	Binek Araçları	-	-	-
Özel maliyetler	2003-2024 Yılları	-	-	329	Ofis Tadilatı	-	-	-

VAKIFBANK PERSONELİ
ÖZEL SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKFI

T. VAKIFLAR BANKASI T.A.Ş.
Etiler Şişli Maslak
Umraniye/İSTANBUL Şubesi
Mersis No: 0922004497000011
www.vakifbank.com.tr

VAKIF PAZARLAMA SAN. VE TİC. A.Ş.
Akmerkezi, Akmerkezi, Akmerkezi
Umraniye/İSTANBUL Şubesi
Tic. Sic. No: 29900336600012
www.vakifpazarlama.com.tr



Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (Bin TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Kullanım hakkı olan taşınmazlar	2024-2027 Yılları	Kiralama Şirketi	8.965	Pazarlama faaliyetlerinde kullanılan binck araçları	-Aydoğan Dış Ticaret -Aydoğanlar Motorlu Araçlar Pet. İnş. Tur. İth. San. Tic. Ltd. Şti. -Borlease Otomotiv A.Ş. -Vakıf Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
Kullanım hakkı olan binalar	2024-2026 Yılları	Kiralama Şirketi	5.107 106	Şirket Merkez Ofisi Ankara Şubesi Ofisi	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in 30.06.2025 tarihli bilançosunda satış amaçlı elde tutulan varlıklar bölümünde sınıflandırılan İstanbul Bağcılar'daki arsa vasıflı taşınmaz yasal takipteki bir faktoring alacağı için yapılan iera işlemleri ile alacağı mahsuben satın alınmıştır. Bakırköy 4. Sulh Hukuk Mahkemesinin 2021/726 lisas sayılı dosyası ile ortaklığın giderilmesi davası açılmış, bu dava 15.04.2022 tarihinde sonuçlanmış ve ortaklığın giderilmesine karar verilmiştir. Hali hazırda yasal süreç devam etmektedir.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (Bin TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve No'su	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (Bin TL)
Arsa	04.06.2021	220	04.03.2022-2022 OZL 44	Yatırım amaçlı değildir	915

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

VAKIF BANKA PERSONELİ
İZEL SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKFI

VAKIFLAR BANKASI T.A.O.
Finansal Tablo, Finans. Tab. No: 44/1
Umranıye/İSTANBUL Sicil No: 27644
Mersis No: 0822003497000017
www.vakifbank.com.tr

VAKIF PAZARLAMA SAN. VE TİC. A.Ş.
İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Caddesi
A Blok Kat: 7/1 Kat: 7/1 Kat: 7/1 Kat: 7/1
Tel: 0216 285 94 50 info@vakifpazarlama.com.tr
Bogaziçi Kurumları Vak. 922 003 000
Tic. Sic. No: 0822003497000017
www.vakifpazar.com.tr

Doğrulama Kodu: a9bfe9bd-97cc-4055-ac28-aa3af0e64921
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirketin bilançosunda maddi olmayan duran varlıklar kaleminde sınıflandırılan tutarlar bilgisayar yazılımları ve yazılım lisanslarına ilişkin tutarlardan oluşmaktadır. Maddi olmayan varlıklar kalemi içerisinde Şirketin tescil edilen markaları ile ilgili bir bedel bulunmamaktadır.

	31.12.2022 (Bin TL)	31.12.2023 (Bin TL)	31.12.2024 (Bin TL)	30.06.2025 (Bin TL)
Bilgisayar yazılımları ve yazılım lisansları	1.856	997	1.053	867

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in sahip olduğu maddi olmayan duran varlıklar yazılım giderleri ve lisans bedellerinden oluşmaktadır. Kullanılmakta olan yazılımlar Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmesi için önemli bir destek unsurudur. Şirket düzenli olarak ihtiyacı olan yazılım lisanslarını yenilemektedir. Bu lisansların yenilenmemesi durumunda faydalanılabilecek farklı alternatifler de mevcuttur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durumu:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları ve finansal tablolarda yer alan bilgiler bağımsız denetim raporunda yer verildiği şekliyle alınmış olup aşağıda yer verilmektedir:

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
VARLIKLAR				
Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası	174.993	510.523	306.833	384.586
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	26.191	41.787	49.718	56.816

VAKIFBANK PERSONELİ
ÖZEL SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKFI

T. VAKIFLAR BANKASI T.A.Ş.
Finansal Durum Tablosu
Gözetim ve Denetim
Mersis No: 09220049700017
www.vakifbank.com.tr

VAKIF PAZARLAMA SAN. VE TİC. A.Ş.
İnkilap Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. No: 10/1
Akaylar Parkı Kat: 7 Ümraniye - İstanbul
Tel: 0216 285 44 50 info@vakifpazarlama.com.tr
Bodazlı Kurumlar No: 552 002
Tic. Sic. No: 09220049700017
www.vakifpazarlama.com.tr



İfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)	22.611.298	37.481.289	32.424.129	31.839.448
Faktoring Alacakları	22.611.298	37.455.124	32.424.129	31.839.448
Takipteki Alacaklar	52.363	99.074	97.810	97.579
Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)	(52.363)	(72.909)	(97.810)	(97.579)
Maddi Duran Varlıklar (Net)	4.027	8.278	19.308	15.444
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	1.856	997	1.053	867
Cari Dönem Vergi Varlığı	203	1.487	-	-
Ertelemiş Vergi Varlığı	-	946	20.506	21.275
Diğer Aktifler	182.856	190.464	67.043	59.020
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Varlıklar (Net)	220	220	220	220
VARLIKLAR TOPLAMI	23.001.644	38.235.991	32.888.810	32.377.675
YÜKÜMLÜLÜKLER				
Alınan Krediler	20.158.989	33.000.633	28.141.846	26.142.311
Faktoring Borçları	5.468	90	376	10
Kiralama İşlemlerinden Doğan Borçlar (Net)	890	6.497	17.994	15.113
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	1.513.520	2.228.522	-	640.415
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
Karşılıklar	46.847	73.500	68.285	70.226
Cari Vergi Borcu	96.482	231.124	258.406	225.673
Ertelemiş Vergi Borcu	137	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	25.011	22.162	10.808	4.453
ÖZKAYNAKLAR	1.154.300	2.673.463	4.391.095	5.279.474
Ödenmiş Sermaye	450.000	850.000	850.000	850.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	22.501	36.928	47.381	54.466
Kar Yedekleri	135.079	281.799	1.786.535	3.493.714
Kar veya Zarar	546.720	1.504.736	1.707.179	881.294
YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI	23.001.644	38.235.991	32.888.810	32.377.675

Şirketin finansal durum tablosuyla ilgili bazı oranlar aşağıdaki gibidir.

Oranlar	Açıklama	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Net İşletme Sermayesi (Bin TL)	Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Borçlar	1.011.985	2.544.571	4.351.250	5.252.874
Likidite Oranları					
Cari Oran	(Faktoring Alacakları + Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası) / (Alınan Krediler + İhraç edilen menkul kıymetler + Faktoring Borçları + Cari vergi Borcu)	1,05	1,07	1,15	1,19
Nakit Oran	Nakit ve benzeri değerler + menkul kıymetler/ KV Yabancı Kaynaklar	0,01	0,01	0,01	
Mali Oranlar					



Doğrulama Kodu: a9bfe9bd-97cc-4055-ac28-aa3af0e64921
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Borçların Özkaynağa Oranı	KV Yükümlülükleri/ Özkaynaklar	18,9	13,3	6,47	5,12
Takipteki Alacaklar Oranı %	Takipteki Alacaklar/ Brüt Faktoring Alacakları	0,23	0,26	0,30	0,31

VARLIKLAR

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in toplam varlıklarının büyük bölümünü dönen varlıklar oluşturmaktadır. 30 Haziran 2025 itibarıyla Şirket'in dönen varlıkları toplam varlıklarının %99,70'ini oluşturmaktadır. Dönen varlıklar içerisindeki en büyük kalemler ise faktoring alacakları olup, 30 Haziran 2025 itibarıyla Şirket'in faktoring alacakları dönen varlıklarının %98,63'ünü ve aktif toplamının ise %98,34'ünü oluşturmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in dönen varlıkları toplam varlıklarının %99,7'sini oluşturmaktadır. Dönen varlıklar içerisindeki en büyük kalemler ise faktoring alacakları olup, 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in faktoring alacakları dönen varlıklarının %98,9'unu ve aktif toplamının ise %98,59'unu oluşturmaktadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket'in dönen varlıkları toplam varlıklarının %99,5'ini oluşturmaktadır. Dönen varlıklar içerisindeki en büyük kalemler ise faktoring alacakları olup, 31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket'in faktoring alacakları dönen varlıklarının %98,5'ini ve aktif toplamının ise %97,96'sını oluşturmaktadır.

Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası kalemi, kasa hesabı ile vadeli ve vadesiz banka mevduatlarından oluşmaktadır. Şirket'in ilgili dönemlere ilişkin bilançosunda yer alan Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası kaleminin içerisinde münhasıran kasa hesabı ile bankalar nezdindeki vadeli ve vadesiz mevduat tutarları bulunmakta olup Merkez Bankası nezdinde Şirket'in vadeli veya vadesiz herhangi bir mevduat bakiyesi bulunmamaktadır. Bilanço dönemleri itibarıyla Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası kalemi 31.12.2022 tarihinde 174.993 Bin TL olup, 31.12.2023 tarihinde %191,7 oranında artışla 510.523 Bin TL, 31.12.2024 tarihinde %40 azalışla 306.833 Bin TL olmuştur. Bu kalemler son olarak 30.06.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre % 25 artarak 384.598 Bin TL olmuştur. Şirket İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) nezdinde tahsis edilen limit çerçevesinde kredi kullanmakta olup Takasbank uygulaması gereği kredi riskinin belirli bir yüzdesi (yaklaşık %6) üzerinden vadeli mevduat bulundurma zorunluluğu bulunmaktadır. Şirket'in 31.12.2022 itibarıyla 174.993 Bin TL tutarındaki Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası kaleminde yer alan tutarın 120.971 Bin TL'si ve 31.12.2023 itibarıyla 510.523 Bin TL ve 31.12.2024 itibarıyla 306.833 Bin TL tutarındaki Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası kaleminde yer alan tutarın 266.803 Bin TL'si İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdindeki kredi riskine karşılık bulundurulmuş vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla kredi riskine karşılık Takasbank'ta bulundurulmuş vadeli mevduat tutarı 361.865 Bin TL'dir. Banka mevduatları üzerinde 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla herhangi bir blokaj bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve bankalardaki mevduat bakiyelerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Banka Mevduat Bakiyeleri (Bin TL.)	31 Aralık 2022		31 Aralık 2023		31 Aralık 2024		30 Haziran 2025	
	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP
Nakit	3	-	1	-	3	-	1	-
Bankalar								
- Vadeli mevduat	139.603	-	424.356	-	266.446	-	306.400	-
- Vadesiz mevduat	3.951	31.350	4.146	80.513	7.500	32.527	10.102	12.622
Faiz reeskontu	86	-	1.507	-	357	-	463	-

VAKIFBANK PERSONELİ
ÖZEL SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKFI

T. VAKİFLER BANKASI T.A.O.
Finansal Tablo, Finansal Durum ve
Umarıyın İSTANBUL ŞİRKETİ No: 76444
Mersis No: 082200349700017
www.vakifbank.com.tr

VAKİF PAZARLAMA ŞİRKETİ T.C.
Nispetiye Mah. Dr. A. Arın Bulvarı No: 37
Kat: 7/1 K: 7/1 Kat: 7/1 Kat: 7/1 Kat: 7/1
Tel: 0212 265 94 80 info@vakifpazarlama.com.tr
Boğaziçi Kurumlar No: 33680
Tic. Sic. No: 271112
www.vakifpazarlama.com.tr

Doğrulama Kodu: a9bfe9bd-97cc-4055-ac28-aa3af0e64921
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Toplam	143.643	31.350	430.010	80.513	274.306	32.527	371.969	12.629
--------	---------	--------	---------	--------	---------	--------	---------	--------

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerine ait bilanço dönemleri itibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) bölümünde, 2001 yılında iştirak ettiği, ödenmiş sermayesi 85.000.223,35.-TL olan ve Şirket'in 15.790.445,86.-TL ile %18,58 iştirak payı bulunan Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ş. firmasına ilişkin tutarlar yer almaktadır. Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ş. elektrik ve ısı enerjisi üretimi için tesisler kurmak, bu tesislerden elde edilen elektrik ve ısı enerjisini mevcut yasal düzenlemelere uygun olarak satmak, izin alınması kaydıyla her türlü maden ve maden türevi ürünlerin aramak, üretmek, işlemek ve pazarlama faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla kurulmuş olup, mevcut durumda sinai-ticari herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır. Şirket, 30.06.2025 tarihli finansal tablolarında Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar kaleminde yer alan Vakıf Enerji'de sahip olduğu payların tamamını devretmiştir. Şirket, 22.09.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla, Vakıf Enerji'de bulunan toplam sermayesinin %18,58'ine denk gelen 15.790.445,86 nominal değerli 1.579.044,586 adet B grubu payının tamamını, 22.09.2025 tarihli pay devir sözleşmesi ile Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirket'ine devretmiştir. Şirket pay satışı amacıyla 05.06.2025 tarihinde SPK lisansına sahip bir değerleme şirketi olan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'ye değerleme raporu hazırlatmış olup, neticesinde Vakıf Enerji'de sahip olduğu toplam paylarının güncel değeri 56.802.971.-TL olarak belirlenmiştir. Devralan şirket olan Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirket'i bu bedelin 20.000.000.- TL tutarını sözleşme imza tarihi itibarıyla nakden ve defaten Şirket'in Vakıfbank Esentepe Kurumsal Şubesindeki hesabına ödemiştir. Kalan 36.802.971.-TL tutarın pay devir sözleşmesinde anlaşılan tutarlarda ve vade tarihlerinde TCMB'nin belirlemiş olduğu politika faiz oranı üzerinden 3 taksit/ay ile tahsil edilmesi hususunda anlaşmaya varmıştır.

Hazırlanan değerleme raporları çerçevesinde 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ş. firmasında Şirket'in iştirak ettiği payın değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2023		31 Aralık 2024		30 Haziran 2025	
	Sahiplik		Sahiplik		Sahiplik		Sahiplik	
(Bin TL)	Tutar	Oran	Tutar	Oran	Tutar	Oran	Tutar	Oran
Borsada işlem görmeyen								
Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ş.	26.191	18,58%	41.787	%18,58	49.718	%18,58	56.803	%18,58
Toplam	26.191		41.787		49.718		56.803	

BDDK web sayfasından erişilebilen faktoring şirketlerinin yıl sonu bağımsız denetim raporlarında yer alan mali verilere göre (Kaynak: <https://www.bddk.org.tr/Bdrlvg>) Şirket, faktoring sektöründe 2020-2023 yılları arasındaki dört hesap döneminde aktif büyüklük ve faktoring alacak bakiyesi büyüklüğü bakımından birinci sırada yer almaktadır. Vakıf Faktoring 31.12.2024 hesap dönemini 105,2 milyar TL işlem hacmi, 32,9 milyar TL aktif büyüklük, 32,4 milyar TL faktoring alacak bakiyesi, 4,4 milyar TL öz kaynak büyüklüğü, %11,26 faktoring alacak pazar payı ve 1,7 milyar TL net kar ile tamamlayarak aktif kaliteden ödün vermeden sektör ortalamasının çok altında gerçekleşen bir takibe dönüşüm oranı (NPL) ile sürdürülebilir karlılığın korunması konusundaki başarılı performansını devam ettirmiştir. 2024 yılı sonunda Şirket'in takibe dönüşüm (NPL) oranı %40,30'dan faktoring

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla, Şirket'in Faktoring alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2023		31 Aralık 2024		30 Haziran 2025	
Bin TL	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP
İskontolu Faktoring Alacakları								
Yurt içi faktoring alacakları	11.779.723	-	18.143.329	-	10.183.976	-	8.637.093	-
İhracat faktoring alacakları	-	-	-	-	-	-	-	-
Kazanılmanış gelirler	-561.771	-	-1.691.860	-	-796.349	-	-583.714	-
Toplam	11.217.952	-	16.451.469	-	9.387.627	-	8.053.379	-

BİÖ TL	31 Aralık 2022		31 Aralık 2023		31 Aralık 2024		30 Haziran 2025	
	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP
Diğer Faktoring Alacakları								
Yurt içi faktoring alacakları	10.642.453	-	18.325.467	-	18.074.887	-	20.770.219	-
Yurt dışı faktoring alacakları	212.807	538.086	-	2.678.188	-	4.961.615	-	3.015.850
Toplam	10.855.260	538.086	18.325.467	2.678.188	18.074.887	4.961.615	20.770.219	3.015.850
Faktoring alacakları	22.073.212	538.086	34.776.936	2.678.188	27.462.514	4.961.615	28.823.598	3.015.850

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 7.206.376 Bin TL'lik, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 7.809.000 Bin TL'lik, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 5.430.042 Bin TL'lik ve 31 Aralık 2022 tarihi

VAKIFBANK PERSONELİ
ÖZEL SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKFI

T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O
Finansiyel Mah. Finans Caddesi No:40/1
Gömrüyolu/ŞANLIURFA Şube No: 155444
Mersis No:092202157000017

YANILI PAZARLIK A.Ş. NİĞDE
Nispetiye Mah. Dr. Ali R. Yılmaz Cad. No: 10
Akyaka - 54100 NİĞDE - Türkiye
Tic. Sic. No: 274594 Şirket Sic. No: 274594
Tic. Sic. No: 274594 Şirket Sic. No: 274594
Tic. Sic. No: 274594 Şirket Sic. No: 274594

Doğrulama Kodu: a9bfe9bd-97cc-4055-ac28-aa3af0e64921
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



itibarıyla 4.212.229 Bin TL'lik faktoring alacaklarına karşılık almış olduğu ileri vadeli çek ve senetler nazım hesaplar altında emanet kıymetlerde takip edilmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla net faktoring alacaklarının vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025
1 aya kadar	4.023.098	13.244.158	5.719.550	10.254.950
1 – 3 ay	8.322.940	9.722.177	17.022.564	12.768.682
3 – 12 ay	10.263.751	14.204.031	9.057.928	8.390.493
1 yıl ve üzeri	1.509	284.758	624.087	425.323
Toplam	22.611.298	37.455.124	32.424.129	31.839.448

Şirket'in takipteki alacak bakiyesi 31.12.2022 tarihi itibarıyla 52.363 Bin TL olup, 31.12.2023 tarihinde 2022 yıl sonu verilerince kıyasla %89,2 artarak 99.074 Bin TL olmuştur. 31.12.2023 tarihinde takipteki alacaklar bakiyesi 99.074 Bin TL olup, 31.12.2024 tarihinde 2023 yıl sonu verilerince kıyasla %1,28 azalarak 97.810 Bin TL olmuştur. 30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in takipteki alacakların bakiyesi 97.579 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Bin TL	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025
	TP	YP	TP	YP
Tasfiye olunacak alacaklar	7.116	-	52.330	-
Zarar niteliğindeki alacaklar	41.962	3.285	46.744	-
Özel karşılıklar	-49.078	-3.285	-72.909	-
Takipteki alacaklar, net	-	-	26.165	-

2 Mayıs 2018 tarihli ve 30409 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında Şirketlere BDDK'ya bildirimde bulunmak şartıyla TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zarar karşılığı ayırtılma hakkı tanınmış olup yönetmeliğin yürürlük tarihi 30 Eylül 2018 olarak düzenlenmiştir. Bu kapsamda Şirket, faktoring işlemlerinden alacakları için ilgili yönetmeliğin 6/A maddesinde tanımlanan TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zarar karşılığı hesaplama modelini uygulamayı tercih etmemiş olup; 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli hesap dönemleri itibarıyla faktoring alacakları için; BDDK tarafından 24 Aralık 2013 tarihli ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik" in 6. maddesine uygun olarak özel ve genel karşılık ayırmıştır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla takipteki faktoring alacaklarının gecikme süreleri ve özel karşılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025
	Toplam	Toplam	Toplam	Toplam
	takipteki	takipteki	takipteki	takipteki
	faktoring	faktoring	faktoring	faktoring
	alacağı	alacağı	alacağı	alacağı
	Ayrılmış	Ayrılmış	Ayrılmış	Ayrılmış
	karşılık	karşılık	karşılık	karşılık
Vadesi 3-6 ay geçen	106	106	-	-
Vadesi 6-12 ay geçen	7.010	7.010	52.330	26.165
Vadesi 1 yıl ve üzeri geçen	45.247	45.247	46.744	46.744

Toplam	52.363	52.363	99.074	72.909	97.810	97.810	97.579	97.579
--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Şirket'in takipteki alacaklar için ayırmış olduğu özel karşılıkların 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla hareketleri aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025
1 Ocak Bakiyesi	65.151	52.363	72.909	97.810
Dönem içinde ayrılan karşılık tutarı	7.440	26.165	26.165	-
Dönem içindeki tahsilatlar ve karşılık ipt. (-)	-7.088	-5.619	-1.264	-231
Kur farkı etkisi	-13.140	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	52.363	72.909	97.810	97.579

Şirket'in Takipteki Alacaklar Rasyosu (Takipteki Alacaklar Brüt/Toplam Faktoring Alacakları Oranı) 2022 yılında da %0,23 ile %1,68 olan sektör ortalamasının altında kalmıştır. 2023 yılında Şirket'in Takipteki Alacaklar Rasyosu %0,26 ile sektör ortalaması olan %1,35'in altındadır. Şirket'in Takipteki Alacaklar Rasyosu 31 Aralık 2024 tarihinde ise %0,30 ile %1,85 olan sektör ortalamasının altında kalmaktadır. 30 Haziran 2025 itibarıyla Şirket'in Takipteki Alacaklar Rasyosu %0,31 ile sektör ortalaması olan %2,03'ün altındadır. (Toplam Alacaklar bilançoda İtfâ Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar (Net) kalemini ifade etmektedir.)

Kaynak: (<https://www.bddk.org.tr/BultenAylikBdmdk/tr/Gosterim/FaktoringBasitRaporGetir>)

Şirket tarafından kurulduğu 1998 yılından bu yana takip hesaplarındaki donuk alacaklarına ilişkin Varlık Yönetim Şirketlerine herhangi bir donuk alacak satışı yapılmamıştır.

Şirket'in maddi duran varlıklar kalemi, 31.12.2022 tarihinde 4.027 Bin TL olup, 31.12.2023 tarihinde, 2022 yıl sonu verilerine kıyasla %105,6'lık artış ile 8.278 Bin TL, 31.12.2024 tarihinde, 2023 yıl sonu verilerine kıyasla %133'lük artış ile 19.308 Bin TL olmuştur. 30.06.2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar kaleminin bakiyesi 15.444 Bin TL'dir. Şirket'in maddi duran varlıklar (Net) kaleminin 30.06.2025 itibarıyla %26,4'ü kullanım hakkı olan binalardan, %58,7'si kullanım hakkı olan taşıtlardan oluşmaktadır. Kullanım hakkı olan binalar, Şirket'in Genel Müdürlük lokasyonu ile Ankara ve İzmir'deki şubeleri ve Ankara'daki bilgi teknolojileri güvenliği için oluşturulan olağanüstü durum merkezi için kira sözleşmesi yapılan gayrimenkullere ilişkindir. Kullanım hakkı olan taşıtlar ise Şirket'in üst yönetimine tahsis edilen makam araçları ile münhasıran pazarlama faaliyetlerinde kullanılmak üzere pazarlama birimi personellerine tahsis edilen binek araçları için yapılan araç kira sözleşmelerinden oluşmaktadır. Şirket'in Genel Müdürlük lokasyonu 2023 yılı Ağustos ayında faaliyet gösterdiği Şerifali/Ümraniye-İstanbul adresindeki kiralık lokasyonundan hakim ortağı konumundaki VakıfBank'ın sahibi olduğu İstanbul Ümraniye'deki Akyakapark Plazadaki yeni lokasyonuna taşınmış ve buna ilişkin VakıfBank ile üç (3) yıllık bir kira sözleşmesi akdedilmiştir. 2024 yılında maddi duran varlıklarda görülen artış ağırlıklı olarak kullanım hakkı olan taşıtlarla ilgili 2024 yılında kira süresi biten taşıtlara ilişkin kira sözleşmelerinin yenilenmesinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla, Şirket'in maddi duran varlıklarının net tutarlarına ilişkin dağılım aşağıda yer alan tabloda detaylandırılmıştır.

	31.12.2022 (Bin TL)	31.12.2023 (Bin TL)	31.12.2024 (Bin TL)	30.06.2025 (Bin TL)
Makine, teçhizat, Mobilya ve Demirbaş	1.344	921	1.972	1.361
Taşıtlar	1.749	1.049	628	304
Kullanım hakkı olan taşıtlar (*)	762	82	10.452	9.069

VAKİF BANK PERSONELİ
ÖZEL SOSYAL GÜVENLİK
HİZMETLERİ VAKFI

VAKİF BANKASI A.Ş.
Finansal Kurumlar
Ümraniye/İSTANBUL Şişli No: 176443
Mersis No: 092200347000017
www.vakifbank.com.tr

VAKİF PAZARLAMA ŞAN. T.C.
İstanbul Şişli No: 176443
Adres: Şişli No: 176443
Tel: 0216 285 94 50
Gözetici Kurumlar V.D. No: 092200347000017
Pazarlama

Doğrulama Kodu: a9bfe9bd-97cc-4055-ac28-aa3af0e64921
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>